



# methoform

# Leistungs- und Produktkatalog

Forschungsplattform für angewandte Managementmethodik & Persönlichkeitsentwicklung

· Individualseminare · Spezialtrainings · Workshops · Führungs-Coaching · Beratung ·







Ziel

Strategie

Rahmen

**Uhrwerk** 

Wissen

Nachhaltigkeit

Das Unternehmen läuft präzise und reibungsfrei wie ein **Uhrwerk** 

Das Unternehmen wird hierzu befähigt

Das Unternehmen bleibt dauerhaft intakt

Stand 10.02.2015





# Inhalt

1 Leistungs- und Produktkatalog				
	1.1 Üb	er uns	3	
	1.1.1	Auf den Punkt gebracht	3	
	1.1.2	Details	4	
	1.2 Ind	lividualseminare und Leistungen	5	
	1.2.1	Leistungs- und Produktkategorien	5	
	1.2.2	Themen	5	
	1.2.3	Programme	6	
	1.2.4	TACTICALS – Taktische Trainings	8	
	1.3 The	emenbeispiele	9	
	1.3.1	Führung	9	
	1.3.2	Team	10	
	1.3.3	Kommunikation	11	
	1.3.4	Psychologie	12	
	1.3.5	Strategie	13	
	1.3.6	Architektur	14	
	1.3.7	Optimierung	15	
	1.3.8	Prozesse	16	
	1.3.9	Plattforming	17	
	1.3.10	Projekte	18	
	1.3.11	Management	19	
	1.3.12	Nachhaltigkeit	20	
	1.3.13	Service	21	
	1.3.14	Rollen	22	
	1.3.15	Workshops	23	
	1.3.16	Supervision	24	





# 1 Leistungs- und Produktkatalog

## 1.1 Über uns

#### 1.1.1 Auf den Punkt gebracht

**LÖSUNGEN** Wir bieten ausschließlich **Individuallösungen** an. Jedes Seminar, Training und Coaching ist eine maßgeschneiderte Lösung, die sich passgenau konzipiert an die Zielsetzung und Unternehmenskultur unserer Kunden anpasst.

#### **FOKUS** Methodenkompetenz · Nachhaltigkeit · Erkenntnis

**METHODIK** In eigener **Forschung und Entwicklung** konzipieren wir Methoden und Modelle, überprüfen vorhandene und entwickeln sie kontinuierlich weiter. Dabei gehen wir reduktionistisch vor. Wir vereinfachen Methoden höchst möglich und machen hierdurch Kernaussagen und -zusammenhänge sichtbar. Hierdurch können wir Wissen sehr **breitbandig** vermitteln und dabei gleichzeitig **in die Tiefe** gehen. Ob Schwarm-, Rudel- oder Meta-2-Kompetenzen - auch hier sind wir zwei Schritte voraus.

**SYSTEM** Die entstandenen Kernmethoden sind Module, die beliebig miteinander kombinierbar sind. Sie bilden ein Gesamtsystem. Ein und dieselben Module finden sich daher spannend präsentiert in vielen Seminaren wieder. Ein Beispiel hierfür ist der Homunkulus, unser Modell der menschlichen Psyche.

**DIDAKTIK** Visuell präsentieren wir die entstandenen Methoden und Modelle derart anschaulich, dass sie sich bereits während der Veranstaltung einprägen. **Wir visualisieren alles**. Durch die Veranstaltungen **führen wir mittels Fragen**. Zudem verzichten wir vollständig auf vorgefertigte Präsentationen und Beamer. Stattdessen leiten wir alle Themen gemeinsam mit den Teilnehmern am Flipchart her. Zusammenhänge werden erkannt, bewusst und verstanden. In Kombination mit diskursiven Fragestellungen **entsteht Erkenntnis**.

**DUALITÄT** Unternehmen, die Prozessmanagement oder Innovationsmanagement einführen - dies gilt generell für alle Veränderungen - sind im Vorfeld eines Trainings häufig nicht an der Fachlichkeit gescheitert, sondern an der fehlenden Motivation der Stakeholder in ihrem Unternehmen. Daher gehen wir auch bei Managementthemen immer dual vor, zweigleisig. **Neben der reinen Sachlichkeit geht es auch immer um den Menschen**. Erst wenn beides gleich bemessen ist, werden Veränderungen möglich.

**NACHHALTIGKEIT** Viele Unternehmen, Bereiche und Teams verzichten auf eine Unternehmensvision. Entscheidungen werden per Bauchgefühl getroffen. Führungskräfte sind zu jung und haben Führung nicht verstanden. All dies verhindert Nachhaltigkeit. Knapp 80 % der deutschen Angestellten haben daher innerlich gekündigt. Unternehmen erbringen kaum noch Leistung. Genau aus diesem Grund ist Nachhaltigkeit derart wichtig.

FEEDBACK-NOTE Dank der benannten Besonderheiten liegt unsere Feedbacknote bei 1,2.

FOKUS MENSCH Wir entwickeln Menschen - Menschen entwickeln Unternehmen







#### 1.1.2 Details

METHOFORM Methodische Plattform zur nachhaltigen Organisations- und Persönlichkeitsentwicklung

**PARADIGMA** Aufgrund unseres Werte- und Paradigmensystems gehen wir davon aus, dass Entwicklungsschritte von Mensch und Unternehmen aus ihnen selbst heraus erfolgen sollten. Organisches Wachstum spielt dabei eine wesentliche Rolle. Das Evolutionäre gilt nur bedingt.

**TEILNEHMER** Vom Vorstand über die Geschäftsführung, die erste Führungsebene, Stabsstellen aller Art - ob Compliance, Multiprojekt- oder Qualitätsmanagement - Führungskräfte und Projektleiter, Betriebsräte, Fachexperten, \*-, A-, B-, C- und (leider auch) D-Mitarbeiter, Teams in der Supervision, Gruppen von 2 bis 2000 Personen, bis hin zu physiologisch und/ oder psychologisch beeinträchtigten Erwachsenen und Jugendlichen - es gibt wohl niemanden, der bei uns noch nicht im Coaching, der Supervision, der Beratung, in unseren Trainings und Seminaren erfolgreich teilgenommen hat.

**UNTERNEHMEN** Dies gilt für Konzerne, mittlere und kleine Unternehmen sowie Privatpersonen. Durch unser breitbandiges Expertenwissen unterstützen wir jeden, der zu uns kommt mit höchst möglicher Passgenauigkeit, Professionalität, Perfektion und Empathie.

**AUSGESCHLOSSEN** Leistungen, die wir ausschließen, sind rechtliche und steuerliche. Diese sind nicht oder kaum herleitbar. Prozessuales Verstehen und Herleiten steht für uns vor dem Auswendiglernen. Daher wird Compliance-Management beispielsweise rein prozessual angeboten.

**BEISPIELE** Die weiter unten aufgeführten Seminarbeispiele stellen eine grobe Orientierung dar. Wir bieten sie in den Stufen *basis*, *fortgeschritten* und *expert* an. Als Spezialist für Individuallösungen konzipieren wir alle Seminare und weiteren Lösungen nach individuellen Wünschen.

GENDER Wir arbeiten und formulieren generell genderneutral und genderbewusst. Authentizität!

**REFERENZEN** Airbus • ALBA • Allgäuland Käsereien • A&O Hostels • AON • Atos Origin • Audi • Avacon • Agenturen für Arbeit • Bayernwerke • Bertrand Faure • BEWAG • Bosch • BSHG • BSR • Bundeskriminalamt • Bundesrechnungshof • Bundeswehr • Cappemini • Chemetall • Cockpit • Continental • Daimler • DB Netz • Deutsche Bahn • Deutsche Rentenversicherung • [aberhunderte]





## 1.2 Individualseminare und Leistungen

## 1.2.1 Leistungs- und Produktkategorien

Die Entwicklungsleistung erfolgt in Form von

Lösungen	Ergänzung
Individualseminare	auf Bedürfnisse und Ziele individualisiert
Individualtrainings	speziell zur Einübung der Seminarthemen
Tacticals	hoch konzentrierte taktische Spezialtrainings
Workshops	zur gemeinsamen Reflexion und Lösungsfindung
Planspiele	gemeinsam im Team Themen durchspielen
Supervision	Hindernisse im Team beseitigen
Coaching	vertraulich, offen und hoch individuell
Team Quests	Abenteuerlebnisse für Teams in Berlin/BB
Outdoor	Nachtmeerfahren mit Einzelpersonen
Beratung	direkte gemeinsame Lösungsfindung

### 1.2.2 Themen

Themen, die wir unter anderem unterstützen, sind:

Themen	Beispiele
Architektur	Organisationsarchitektur, Organisationsdesign
Finanzen	Businessplan, Jahresplanung
Führung	Mitarbeiter, Teams, Projekte, Verhandlungen
Karriere	Assessment-Center, Strategische Karriereplanung
Kommunikation	Präsentation, diskursive Moderation, Gespräche
Konflikte	Konfliktstrategie, Mediation, Supervision
Linie	Linienführung, Bereichsplanung, MBO
Management	Ideen, Innovation, Portfolio, Programm, Qualität
Mensch	Heldenreise, Persönlichkeit, Selbstbewusstsein
Nachhaltigkeit	Organisationen, Unternehmen, Prozesse, Mensch
Optimierung	Organisation, Unternehmen, Prozesse, Strukturen
Plattforming	hoch innovatives, modulares Prozessmanagement
Politik	Umgang in politisch brisanten Spannungsfeldern
Projekte	Großprojektmanagement, MPM, Projektplattformen
Prozesse	Prozessmanagement, GPM, KVP, BPM
Psychologie	Konflikte, Eskalationen, Mobbing, Führung
Ressourcen	Hoch innovative Ressourcenmodelle, MPM
Rollen	Projektleiter, Prozessdesigner, Councillor
Service	Kunden- und Service-Orientierung, SLAs
Soziales	Organisationsaufstellung, Systemische Aufstellung
Spiritualität	Spirituelles Management, Unternehmensvision
Strategie	Strategische Unternehmensführung, Balanced Scorecard
Taktik	Taktische Entscheidungen, taktische Führung
Team	Teambuilding, Hochleistungsteams







#### 1.2.3 Programme

In unseren Programmen werden Individualseminare, Spezialtrainings, TACTICALS, Workshops und Coachings verschiedener Themen miteinander kombiniert. Erreicht wird hiermit ein höheres, größeres und weit umfangreicheres Ziel als dies in einem Einzeltraining möglich ist. Beispiele hierfür sind:

**Führungsoffensive** – Entwicklungsprogramm für alle Führungskräfte einer oder aller Hierarchiestufen im Unternehmen

**Einführung Projektmanagement** – Konzeption und Einführung einer professionellen und skalierbaren Projektmanagementplattform, Ausbildung von Projektleitern, Gestaltung und Integration eines transparenten, skalierbaren Projektcontrollings, Schulung von Projektoffice-Mitarbeitern, Ausgestaltung von Projektprozessen und Handbüchern und vieles mehr.

**Business-Professional** – Ausbildungsprogramm für \*-Mitarbeiter (A & B) über ein oder zwei Jahre hinweg, für höchst mögliche Business-Kompetenz, auch in stark herausfordernden Situationen

Auf den nachfolgenden Seiten sind Programmarten aufgeführt, die typischer Weise zum Einsatz kommen. Eine Reihe an Programmen kombinieren die Produkte für größere und komplexere Zielvorhaben.





**AKADEMIE** Wählen Sie als Personalabteilung genau diejenigen Individualseminare aus, die zu Ihrem Unternehmen und Ihren Mitarbeitern passen. Wir konzipieren die Seminare für Sie und integrieren uns nahtlos in Ihr Unternehmen. So buchen Sie und Ihre Mitarbeiter Seminare aus Ihrem Katalog.

**QUALIFIZIERUNG** Irgendwann verliert auch das Gehalt für A-Mitarbeiter den Anreiz. Sie definieren sich durch Ihr Handeln und Wissen. Und genau diese A-Mitarbeiter sind es, die Unternehmen - so auch das Ihre - so fest wie nur möglich an sich binden sollten. Denn sie sind es, die pro-aktiv mitdenken, Ziele setzten, nach Lösungen suchen und Visionen folgen.

Zur Unterstützung der Bindung haben wir ein Mitarbeiterentwicklungsprogramm entworfen. Es ist breitbandig aufgestellt und besteht aus Seminaren und Workshops. Strategisch ermittelte Weiterbildungsziele werden für Top-Mitarbeiter (\*, A und B) und/ oder für Hierarchieebenen ermittelt. Konkret werden diese Mitarbeiter breitbandig und strategiekonform entwickelt.







**EINBETTUNG** Springen Sie auf! ist die Idee hinter methoTRAIN. Runde um Runde dreht die Seminarbahn in Ihrem Unternehmen ihre Kreise und stoppt an Bahnhöfen wie: Prozessmanagement, Rhetorik für Führungskräfte und Wissensmanagement. Auf Basis einer Seminarflatrate und/ oder der Teilnahme auf der Unternehmensentwicklungsplattform erstellen wir für Ihr Unternehmen einen individuellen Fahrplan. Sie und Ihre MitarbeiterInnen können dann beliebig auf den Zug aufspringen und an Seminaren in den Räumen Ihres Hauses teilnehmen.



**AUSBILDUNG** methoform schult neben Seminaren ein eigenes Ausbildungsprogramm. Es hat zum Ziel, innovative Lerninhalte thematisch abgeschlossen zu bündeln. Vermittelt werden speziell konzipierte Unternehmensrollen. Dabei kann es sich um Groß- oder Multiprojektmanager handeln, um Konfliktmediatoren oder die Stabsstelle Prozessmanagement. Der Nutzen liegt in einem konkreten Wissensvorsprung für Unternehmen. Dieser ermöglicht eine optimalere Unternehmens- und Prozessgestaltung sowie einen höheren Unternehmenswirkungsgrad.



BREITBANDOPTIMIERUNG Komplette, individuelle Breitbandoptimierung und Entwicklung von Unternehmen in Individualseminaren und Spezialtrainings mit dem Fokus auf Methodenkompetenz und praktische Anwendbarkeit. Das Unternehmen wird hierzu komplett durchleuchtet. Dabei werden Optimierungspotenziale ermittelt. Individuell konzipiert werden hieraus hoch professionelle Seminare, Trainings, TACTICALS, Workshops, Supervisionen, Coaching und Beratung. Diese werden konkret in Form von Konzepten, Projekten und Programmen ausformuliert.



**NACHTMEERFAHRTEN** Es geht um die reinigende Verbindung mit der Natur - um das Vergessen des Alltags - und um Gemeinsames im Team. Geweckt werden alte Instinkte der Orientierung und der Navigation. Es geht um Selbstführung und um Führung im Unbekannten. Es geht um Bilder und nachhaltige Eindrücke engster Naturverbundenheit. Ihr Trainer wird zu einem Verbündeten, einem Freund.

Dies ermöglicht die Aufarbeitung der Vergangenheit und von Konflikten - oder einfach nur das Loslassen. Einzelpersonen oder Gruppen reisen mit einem Trainer in die Wildnis, für eine individuelle Reflexion und Integration. Es ist eine naturverbundenes breitbandiges Coaching, ähnlich einer hoch effektiven Kurzzeittherapie.



**NETWORKING** methoNET vernetzt die Handelskontakte aktiv sowohl mit methoform als auch untereinander. Es unterstützt bei der Profilierung und Strukturierung von Produkten. Ziel ist die gezielte Vermittlung von Leistungen der Handelspartner durch methoform. Die Entwicklung und Vermarktung von innovativen Produkten und gemeinsamen Projekten wird aktiv gefördert, ebenso wie der Wissens- und Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmern.



**methoCAFÉ** Es geht um das Zusammenkommen. Es geht um Austausch. Es geht um fachliche Vernetzung - um Wissensaustausch. Es geht darum, zu verstehen, sich zu entspannen, Neues kennen zu lernen und Altes zu zelebrieren.







#### **TACTICALS – Taktische Trainings**

Eine Besonderheit sei an dieser Stelle noch explizit erwähnt. Es sind unsere taktischen Trainings.

#### Definition Seminar, Training, Workshop, Supervision, Coaching, Planspiel in einem

Jede der obigen Methodiken für sich stellt eine spezialisierte Form der Wissensvermittlung dar. Um die gesamte Bandbreite nutzen zu können, haben wir die TACTICALS entwickelt. Sie kombinieren alle diese Methoden zu einer: Die Kombination macht es.

#### Hauptzielgebiete Führung & Team

Wie führt und überzeugt man in Krisenzeiten, Ausnahmesituationen, hochpolitischen Spannungsfeldern, Eskalationssituationen?

Wie baut man Task-Forces in Unternehmen auf, Expertenteams und Ermittlungsausschüsse?

Wie gewinnt man Stakeholder für sich und findet professionelle und nachhaltige Lösungen, auch unter politischem Beschuss.

#### Voraussetzungen

Voraussetzungen sind der Mut und der Wille jedes Teilnehmers und jeder Teilnehmerin, sich in diesen Trainings offen den eigenen Potenzialen und Schwächen zu stellen - denn hier geht es um Rollenspiele und direktes Ansprechen von ungenutzten Potenzialen und dysfunktionalen Verhaltensmustern.

#### Grundlagen

Das Training ist psychologisch fundiert, baut auf neuster Management-Methodik auf und ist hoch professionell. Was wir garantieren können, ist die erfahrungsgemäß vollständige Erschöpfung der TeilnehmerInnen nach jedem einzelnen Trainingstag. Dafür sind Wissensgewinn und Nachhaltigkeit überdurchschnittlich.

## Ablauf

Sie kommen mit einem Grundthema oder einer grundlegenden Fragestellung in das taktische Training und beantworten Ihre Fragen durch direkte praxisnahe Anwendung.

Fax





# 1.3 Themenbeispiele

## 1.3.1 Führung

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
rategorie	Orappe	memenserspiele	Oodc
Führung	Fokus	Führung von Mitarbeiter/innen	FHR-MAI
		Führung von Kolleg/innen	FHR-COL
		Führung von Teams	FHR-TEA
		Führung von Abteilungen	FHR-ABT
		Führung von Bereichen	FHR-BER
		Führung von Projekten	FHR-PRJ
	Speziell	360-Grad-Führung	FHR-360
	GP 0 = . 0	Charakteranalyse	FHR-CRA
		Feedback geben	FHR-FBG
		Frau in Führung	FHR-FIF
		Führung durch Krisenzeiten	FHR-KRI
		Führungskraft als Coach	FHR-COA
		Führungsstiele	FHR-FRS
		Führungstango	FHR-TNG
		Konfliktmanagement für Führungskräfte	FHR-KFM
		Nachhaltige Führung	FHR-NAH
		Rituale in der Führung	FHR-RIT
		Selbstführung	FHR-SEL
		Sofortige Führungsübernahme	FHR-SFU
		Umgang mit Druck	FHR-UMD
		Verhandlungsführung	FHR-VER
		Vom Mitarbeiter zur Führungskraft	FHR-MZF
	Grundlagen	Psychologie für Führungskräfte	FHR-PSY
	Strategie	Strategie für Führungskräfte	FHR-KRI
		Führung mit der Balanced Scorecard	FHR-SOF
		Vision-Ziele-Strategie-Mission-Leitbild-Kultur	FHR-NAH
		Ziele Setzen	FHR-ZIE
		Management by Objectives (Zielvereinbarungen)	FHR-MBO
	Bereiche	Führung von Gesprächen	FHR-GES
		Führung von Verhandlungen	FHR-VHD





### 1.3.2 Team

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Teams	Führung	Teamleitung	TEA-LTG
		Team-Building	TEA-BLD
	Chariall	Experten-Teams	TEA-EXP
	Speziell	Feedback geben	TEA-FDB
		_	TEA-HLT
		Hochleistungs-Teams	TEA-MAB
		Mitarbeiterbindung	
		Mitarbeitermotivation	TEA-MOT
		Mobbing im Team	TEA-MOB
		Problemlösung in Teams	TEA-PRB
		Selbstorganisierende Teams	TEA-SBS
		Spezial-Teams	TEA-SPZ
		Teamrituale	TEA-RIT
		Team-Rollen und Prozesse	TEA-RUP
	Projekte	Projektteams	TEA-PRJ
	A robitoletur	Teem Baukeeten	TEA DALL
	Architektur	Team-Baukasten	TEA-BAU
		Hierarchieabflachung	TEA-HAF
	Umgang	Teammitarbeit	TEA-MIT





## 1.3.3 Kommunikation

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Kommunikation	Basis	Argumentation	COM-ARG
		Berichte	COM-BER
		Berichtswesen	COM-BRW
		Besprechungen	COM-BSP
		Business Intelligence	COM-BIT
		Cockpiting	COM-CPT
		Die Heldenreise (Psy.)	COM-HDR
		Feedback geben	COM-FBG
		Führung in der Kommunikation	COM-FHR
		Gesprächsführung	COM-GSF
		GFK (Gewaltfreie Kommunikation)	COM-GFK
		Informationsmanagement	COM-IFM
		Kommunikationsmanagement	COM-KMM
		Körpersprache	COM-KPS
		Moderation	COM-MOD
		Nachhaltige Schlagfertigkeit	COM-NHS
		Networking	COM-NET
		Präsentation	COM-PRE
		Reden halten	COM-RDH
		Rhetorik	COM-RHT
		Schlagfertigkeit	COM-SFK
		Story-Telling	COM-SRT





## 1.3.4 Psychologie

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Psychologie	Basis	Grundlagen der Psychologie	PSY-GRD
. eyemenegie	200.0	Menschliche Psyche	PSY-MNS
		Funktionsweise Mensch	PSY-FWM
		Evolutionspsychologie	PSY-EVP
		Der Homunkulus	PSY-HMK
	Cnaziall	Burnout	PSY-BRN
	Speziell	Charisma	PSY-CHA
		Depression	PSY-DPR
		Die Heldenreise	PSY-HDR
		Durchsetzungsstärke	PSY-DSS
		Konfliktmanagement	PSY-KFM
		Mediation	PSY-MED
		Mentoring	PSY-MNT
		Olfaktorische Charakterbestimmung	PSY-OCH
		Persönlichkeitsentwicklung	PSY-PKE
		Selbstbewusstsein & Selbstwert	PSY-SUS
		Selbstmarketing	PSY-SMK
		Sozialkompetenz	PSY-SKT
		Stabilisierung	PSY-STB
		Stressmanagement	PSY-STR
	Formen	Ego-State-Therapie	PSY-EST
	TOTTION	Ego-State-Coaching	PSY-ESC
		Transpersonale Psychologie	PSY-TPS
		Transpersonale i Sychologie	101110
	Work-Life	Work-Life-Balance	PSY-WLB
		Gelassenheit	PSY-GEL
		Umgang mit Mobbing	PSY-UMM
		Umgang mit Stress	PSY-UMS
		Schlagfertigkeit	PSY-SFK





## 1.3.5 Strategie

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Strategie	Basis	Strategische Unternehmensführung	STR-UNF
		Strategische Organisationsführung	STR-OGF
		Strategische Bereichsführung	STR-BRF
		Strategische Abteilungsführung	STR-ATF
		Strategische Team-Führung	STR-TEF
		Strategische Rollen-Führung	STR-ROF
		Strategische Selbstführung	STR-SEF
	Speziell	Strategisches Unternehmensdesign	STR-UND
		Strategisches Organisationsdesign	STR-OGD
		Strategisches Prozessdesign	STR-PZD
		Strategisches Prozessmanagement	STR-PRM
		Strategisches Projektmanagement	STR-PJM
		Strategisches Programmmanagement	STR-PGM
		Strategisches Ideenmanagement	STR-IDM
		Strategisches Produktmanagement	STR-PDM
		Strategisches Innovationsmanagement	STR-IVM
	BSC	Balanced Scorecard	STR-BSC
		Balanced Scorecard-Systeme	STR-BSS
		Bereichs-Scorecard	STR-BSC
		Abteilungs-Scorecard	STR-ASC
		Team-Scorecard	STR-TSC
		Rollen-Scorecard	STR-RSC
		Persönliche Scorecard	STR-PSC
	Architektur	Strategische Unternehmensarchitektur	STR-UNA
	Befragungen	Kundenbefragungen	STR-KDB
		Mitarbeiterbefragungen	STR-MAB
	Führung	Strategie für Führungskräfte	STR-FKR





### 1.3.6 Architektur

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Architektur	Basis	Unternehmensarchitektur	ARC-UNT
		Organisationsarchitektur	ARC-ORG
		Projektbasiertes Unternehmen	ARC-PBU
	Speziell	Flexible Infrastruktur	ARC-FIN
	Opozion	Skalierbare Infrastruktur	ARC-SLI
		Konfliktraum – Konflikte aktiv nutzen	ARC-KFR
		Konsequente Neuausrichtung	ARC-KSN
		Transformationskybernetik	ARC-TFK
		Unternehmensbaukasten	ARC-UNB
		Unternehmenskybernetik	ARC-UNK
	Rollen	Unternehmensdesigner	ARC-UND
	Rollett	Organisationsdesigner	ARC-OND
		Unternehmensarchitekt	ARC-UNA
		Organisationsarchitekt	ARC-OGA





## 1.3.7 Optimierung

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Optimierung	Basis	Organisationsoptimierung	OPT-ORG
		Unternehmensoptimierung	OPT-UNT
		Prozessoptimierung	OPT-PRC
		Plattformoptimierung	OPT-PLT
		Service-Optimierung	OPT-SRV
		Strategieoptimierung	OPT-STR





## 1.3.8 Prozesse

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
E1	<b>-</b> .	<b>D</b>	DD7.14014
Führung	Fokus	Prozessmanagement	PRZ-MGM
		Geschäftsprozessmanagement	PRZ-GPM
		Business-Process-Management	PRZ-BPM
	Speziell	Prozessdesign	PRZ-DSG
		Prozessmoderation	PRZ-MOD
		Prozessinterviews	PRZ-INT
		Prozessmodellierung	PRZ-MDL
		Prozessoptimierung	PRZ-OPT
		Prozessdokumentation	PRZ-DOK
		Serviceprozessmanagement	PRZ-SPM
		Skalierbare Projektprozesse	PRZ-SPP
		Navigations- und Steuerungskybernetik	PRZ-NUS
	Bereiche	Marketingprozesse	PRZ-MTP
		Vertriebsprozesse	PRZ-VTP
		Einkaufsprozesse	PRZ-EKP
		Planungsprozesse	PRZ-PNP
		Steuerungsprozesse (kybernetisch)	PRZ-STR
		Personalprozesse	PRZ-PRS
	Struktur	Organisationsdesign	PRZ-ODS
	Otraittai	Unternehmensdesign	PRZ-UDS
		one memorated sign	1 NZ 050
	Rollen	Prozessdesigner	PRZ-RDE
		Prozessarchitekt	PRZ-RAR
		Prozessoptimierer	PRZ-ROP
		Geschäftsprozessdesigner	PRZ-RGD
		Unternehmensarchitekt	PRZ-RUA
		Organisationsarchitekt	PRZ-ROA
	Plattform	Prozessmanagementplattform	PRZ-PLT





## 1.3.9 Plattforming

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Plattforming	Basis	Plattforming	PLT-PFM
		Strategische Unternehmensplattform	PLT-STR
		Taktische Unternehmensplattform	PLT-TUP
		Portfolioplattform	PLT-TUP
		Prozessmanagementplattformen	PLT-PCM
		Projektmanagementplattformen	PLT-PJM
		Operative Plattform	PLT-OPR
		IT-Plattform	PLT-ITP
		Personalplattform	PLT-PER
		Ressourcenplattform	PLT-RES
		Marketing-Plattform	PLT-RES
		Vertriebsplattform	PLT-RES
		Einkaufsplattform	PLT-RES
		Controllingplattform	PLT-RES
		Projektcontrollingplattform	PLT-RES
	Speziell	Plattformdesign	PLT-DSG
	•	Plattformprozesse	PLT-PRC
		Plattformleitung	PLT-LEI
		Plattformführung	PLT-FHR
		Plattformstandardisierung	PLT-STD
		Plattformoptimierung	PLT-OPT
		Plattformberichtswesen	PLT-BER
		Plattformcontrolling	PLT-CNT
		Plattformintegration	PLT- INT
		Plattformberichtswesen	PLT-BRW
	Unternehmen	Unternehmensoptimierung	PLT-UOP
		Organisationsoptimierung	PLT-OOP
		Hierarchieverflachung	PLT-HFL
		Hierarchievertiefung	PLT-HVT
		Unternehmensbaukasten	PLT-UBK
		Team-Baukasten	PLT-TBK





## 1.3.10 Projekte

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Projekte	Fokus	Projektmanagement	PRJ-BAS
		Großprojektmanagement	PRJ-GPM
		Multiprojektmanagement	PRJ-MPM
	Speziell	Change-Management-Projekte	PRJ-CMP
	·	Berichtswesen	PRJ-BRW
		Konfliktmanagement	PRJ-KNF
		Projekt in Krisenzeiten	PRJ-KRI
		Projekt-Controlling	PRJ-CON
		Projektführung	PRJ-FHR
		Projektleitung	PRJ-LEI
		Projekt-Office	PRJ-OFF
		Projekt-Pas-de-Deux	PRJ-PDD
		Ressourcenmanagement	PRJ-RSM
		Risikomamagement	PRJ-RSK
		Rollen in Projekten	PRJ-ROL
		Umgang mit Eskalationen	PRJ-ESK
	Management	Projektportfoliomanagement	PRJ-PPM
	· ·	Programmmanagement	PRJ-PGM
		Programmportfoliomanagement	PRJ-PGP
	Plattform	Projektmanagementplattform	PRJ-PLT
	IT	MS-Project	PRJ-MSP
	Ergänzung	Präsentation in Projekten	PRJ-PIP
		Moderation in Projekten	PRJ-MIP
		Politik in Projekten	PRJ-POL





## 1.3.11 Management

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Managamant	Pagia	Beschwerdemanagement	MGM-BSM
Management	Basis	Business-Development-Management	MGM-BDV
		Eskalationsmanagement	MGM-ETM
		Führungsmanagement	MGM-FHR
		Ideenmanagement	MGM-IDE
		Informationsmanagement	MGM-IFM
		Innovationsmanagement	MGM-INM
		Interessenmanagement	MGM-ITM
		Kommunikationsmanagement	MGM-KNM
		Konfliktmanagement	MGM-KFM
		Kontinuierliches Verbesserungsmanagement	MGM-KVB
		Krisenmanagement	MGM-KSM
		Kundenmanagement	MGM-KDM
		Lieferantenmanagement	MGM-BSM
		Nachhaltigkeitsmanagement	MGM-NHM
		Networking	MGM-BSM
		Organisationsmanagement	MGM-OGM
		Partnermanagement	MGM-BSM
		Plattformmanagement	MGM-PLT
		Portfoliomanagement	MGM-PFM
		Produktentwicklung	MGM-PDE
		Produktmanagement	MGM-PDM
		Programmportfoliomanagement	MGM-PGP
		Projektmanagement	MGM-PRJ
		Projektportfoliomanagement	MGM-PPF
		Prozessmanagement	MGM-PRZ
		Qualitätsmanagement	MGM-QUA
		Ressourcenmanagement	MGM-RES
		Risikomanagement	MGM-RSM
		Rollenmanagement	MGM-ROL
		Selbstmanagement	MGM-SMM
		Service-Level-Management	MGM-SLM
		Szenariomanagement	MGM-SZM
		Team-Management	MGM-TEM
		Verbesserungsmanagement	MGM-VER
		Wissensmanagement	MGM-WIS
		Zeitmanagement	MGM-ZMM





## 1.3.12 Nachhaltigkeit

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Nachhaltigkeit	Fokus	Nachhaltigkeit	NCH-BAS
		Nachhaltige Führung	NCH-FHR
		Nachhaltige Führungsmodelle	NCH-FMD
		Nachhaltige Kommunikation	NCH-KOM
		Nachhaltige Kultur	NCH-KLT
		Nachhaltige Leitbilder	NCH-LTB
		Nachhaltige Organisation	NCH-ORG
		Nachhaltige Organisationsstrategie	NCH-OST
		Nachhaltige Teamleitung	NCH-TEL
		Nachhaltige Unternehmensführung	NCH-UFH
		Nachhaltige Unternehmensstrategie	NCH-UST





## **1.3.13 Service**

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Service	Basis	Kunden- und Service-Orientierung	SRV-KUS
		Kundenorientierung	SRV-KDO
		Service-Orientierung	SRV-SVO
		Telefonservice	SRV-TFS
		Beschwerdemanagement	SRV-BSM
	Speziell	Umgang mit schwierigen Kunden	SRV-SKD
	Opezien	Umgang mit schwierigen Menschen	SRV-SME
		Umgang mit schwierigen Vorgesetzten	SRV-SVG
		Umgang mit schwierigen Mitarbeitern	SRV-SVA
		Umgang mit schwierigen Kolleginnen	SRV-SKO
			SRV-SRO
		Umgang mit schwierigen Themen	SRV-STH SRV-SVS
		Umgang mit schwierigen Vorständen	
		Umgang mit schwierigen Assistenten	SRV-SAS
		Ticket-Systeme	SRV-TIK
		Service-Level-Management (SLA)	SRV-SLM
	Architektur	Serviceplattform	SRV-PLT
		Service-Design	SRV-DSG
	Prozesse	Service-Optimierung	SRV-OPT
	1 1026336	Service-Analyse	SRV-ANL
		Oci vioc-Alialyse	OIX V-MINL





## 1.3.14 Rollen

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Rollen	Generell	Business-Spezialteams	ROL-BST
		Councillor	ROL -CCL
		Mediator	ROL-MED
		Mentor	ROL-MNT
		Projektleiter	ROL-PJL
		Organisationsarchitekt	ROL-ORA
		Projektcontroller	ROL-PJC
		Projektoffice	ROL-PJO
		Prozessdesinger	ROL-PZD
		Prozesskoordinator	ROL-PZK
		Process-Owner	ROL-PCO
		Ressourcenmanager	ROL-RSM
		Team-Leiter	ROL-TML





## 1.3.15 Workshops

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Workshop	Generell	Vision-Ziele-Strategie-Kultur-Prozesse	WKS-VZS
		Kultur und Leitbild-Workshop	WKS-KUL
		Führungskultur-Workshop	WKS-FKU
		Konflikträume	WKS-KFR
		Mobbing-Workshop (Umgang/ Prophylaxe)	WKS-MOB
		Team-Building-Workshop	WKS-TBU
		Visions-Workshop	WKS-VIS
		Leitbild-Workshop	WKS-LEI
		Kultur-Workshop	WKS-KUL
		Strategie-Workshop	WKS-STR
		Identity-Workshop (Unternehmen/ Team/ Rolle)	WKS-IDT
		Kunden-Workshop	WKS-KDN
		Konflikt-Workshop	WKS-KON
	Allgemein	Diskursive Moderation	WKS-DKM
	Metaebene	Aufbau von Workshops	WKS-AVW
		Dramaturgie von Workshops	WKS-DVW
		Diskursive Moderation	WKS-DKM





## 1.3.16 Supervision

Kategorie	Gruppe	Themenbeispiele	Code
Supervision	Generell	Team-Supervision	SUP-TEA
		Abteilungs-Supervision	SUP-ABT
		Bereichs-Supervision	SUP-BER
		Organisations-Supervision	SUP-ORG
		Unternehmens-Supervision	SUP-UNT
		Gruppen-Supervision	SUP-GRP
		Projekt-Supervision	SUP-PRJ
		Prozess-Supervision	SUP-PRZ
		Konflikt-Supervision	SUP-KNF
Aufstellung	Generell	Team-Aufstellung	AUF-TEA
		Abteilungs-Aufstellung	AUF-ABT
		Bereichs-Aufstellung	AUF-BER
		Organisations-Aufstellung	AUF- ORG
		Unternehmens-Aufstellung	AUF-UNT
		Gruppen-Aufstellung	AUF-GRP
		Projekt-Aufstellung	AUF-PRJ
		Prozess-Aufstellung	AUF-PRZ
		Konflikt-Aufstellung	AUF-KNF